



Guide 10 : Pratiques managériales de Prévention



Objectif :

S'assurer que le pilotage de la prévention est structurée autour d'indicateurs, d'objectifs de santé et de sécurité au Travail.

Engager une démarche de prévention portée par la direction de l'entreprise.



Quelles sont les enjeux autour de la prévention ?

Santé & Sécurité

- Réduction des accidents
- Qualité de vie au travail
- Maintien en emploi

Economiques

- Cout direct et indirect
- Réduction des accidents matériels
- Amélioration des performances

Sociétaux - humains

- Image de l'entreprise
- Attractivité clients
- fidélisation salariés



Règlementaires

- Respect des réglementations et responsabilités pénales



Pour plus d'informations :

- Consulter le dossier INRS.fr : Mettre en œuvre une démarche de prévention
- « De l'évaluation des risques au management de la santé et de la sécurité au travail » ED 636 INRS 2015

Guide 10 : Pratiques managériales de Prévention

Comment mettre en œuvre la démarche de prévention ?

Une démarche de prévention en « mode gestion de projet » est nécessaire afin d'organiser la collaboration de l'ensemble des acteurs et de définir un projet spécifique aux besoins de l'entreprise.

Etape 1
je fais un état des lieux santé et sécurité de mon entreprise & je défini mes priorités

Etape 2
j'implique tous les acteurs de l'entreprise

Etape 3
Je réalise le diagnostic des conditions de travail

Etape 4
Je suis en veille avec les salariés et clients sur les risques à venir

Etape 5
je mets en œuvre des actions de prévention

Modèle 10 AFT : Le projet de prévention Santé et sécurité au Travail - Les étapes de structuration

Le projet de prévention Santé et sécurité au Travail Les étapes de structuration		
Etapes et actions	Outils AFT	ED INRS – CARSAT/CNAM
Etape 1 : je fais un état des lieux santé et sécurité de mon entreprise & je défini mes priorités		
<ul style="list-style-type: none"> Analyse du positionnement de l'entreprise et bilan des actions prévention réalisées Catégorisation des risques prioritaires de l'entreprise (ET chutes, manutentions...) Analyse des accidents du travail Définition des indicateurs S&ST Définition du projet de prévention plan d'actions avec objectifs et moyens 	<ul style="list-style-type: none"> Fiche 10.3 aft pratique managériale de la prévention Guide 1 aft 1.2 Modèle d'analyse AT AFT 1.3 Modèle tableau suivi d'AT AFT Tableau de bord entreprise AFT 	<ul style="list-style-type: none"> Outil auto diagnostic GPSST TRM CARSAT Rhône Alpes ED 833 - Face aux accidents analyser agir - INRS ED 6163 - L'arbre des causes - INRS Autour des 10 thèmes de la GPSST
Etape 2 : j'implique tous les acteurs de l'entreprise		
<ul style="list-style-type: none"> Mobilisation de la direction et encadrement Formation du dirigeant et encadrement Identification du « référent S&ST » - binôme possible entre RH/admin et conducteur référent « terrain » (formateur) Formation S&ST - dispositif APTR (animateur Prévention transport Routier) Identification de conducteurs « relais terrain » de la démarche Formation APS Acteur Prévention Secours (un par Unité de travail) Communication sur la démarche, Note interne - réunion CSE Ex : lettre engagement direction Consolidation d'une culture prévention auprès des salariés Sensibilisation : Affiches prévention, réglementaires port des EP, adhésions et consignes de sécurité 	<ul style="list-style-type: none"> Fiche 10.2 aft engagement et communication Fiche 10.1 aft Rôle et compétences du dirigeant Fiche 9.1 aft formation prévention transport et logistique Fiche 9.1 aft formation prévention transport et logistique Fiche 10.2 aft engagement et communication Guide 3 aft acteurs et responsabilités S&ST 	<ul style="list-style-type: none"> ED 936 : De l'évaluation des risques au management - INRS ED 6013 - Construire ses indicateurs ED 6204 TRM agir ensemble ED 110 qui interagir en prévention du dirigeant ED 832 Formations s&st obligations réglementaires R&S9 habilitation de conduite ED 766 chariot automoteur de manut manuel http://www.carsat-bretagne.fr/home/entreprises/prevention-risques-professionnels/nos-conseils-par-secteur-et-par-secteur-d'activité/le-transport-routier.html ED 812 chariot automoteur de manutention ED 975 circulation en entreprise - INRS RECO 389 http://www.carsat-bretagne.fr/home/entreprises/prevention-risques-professionnels/nos-conseils-par-secteur-et-par-secteur-d'activité/le-transport-routier.html ED 6193 - 3 situations à risques TRM ED 6224, ED 6225, ED 6226, ED 6219 - INRS ED 6198 les risques garage PL

Je souhaite	Je consulte
<ul style="list-style-type: none"> Maitriser les compétences en gestion de projet de prévention 	Fiche 10.1 : Rôles et compétences du dirigeant
<ul style="list-style-type: none"> Mobiliser tous les acteurs du projet (salariés et partenaires extérieurs) 	Fiche 10.2 : Engagement et communication
<ul style="list-style-type: none"> Structurer la démarche de prévention Définir des objectifs et des moyens 	Fiche 10.3 : Le projet de prévention et ses indicateurs