

La mondialisation à la lumière de la Covid-19 : la fin d'un mythe ?

Entre agilité immédiate et refonte profonde des supply chain de demain

Enzo Migliore - Anais Reymond - Guillaume Gallo- Lauriane Laget - Arnaud Lloret- Jean Antoine Manzanares - Xiaomin Zhang - Younes Mellouk - Carla Covalciuc - Zakaria Hout - Bastien Bianchi- Rosanna Prost- David Santiago Moreno- Louis Coorevits

PLAN

I. Périmètre de l'étude

- A. Mondialisation, Supply Chain et Résilience
- B. Unité d'analyse
- C. Problématique

II. L'approche cyclique

- A. Macro -Chaîne
- B. Méso - Organisation
- C. Micro - Individu

III. Conclusion

I- Périmètre de l'étude

A- Mondialisation, Supply Chain et Résilience

Intégration croissante
d'espaces et d'hommes à
l'échelle mondiale

MONDIALISATION

La mondialisation, ALLEMAND, S. & al. (2008), Le Cavalier Bleu éditions.

Réseau d'organisations
participant à la
fabrication, livraison et
vente d'un produit grâce
à des flux physiques,
financiers et
d'informations

SUPPLY CHAIN

LE MOIGNE, R. (2013), *Supply chain management*, édition Dunod

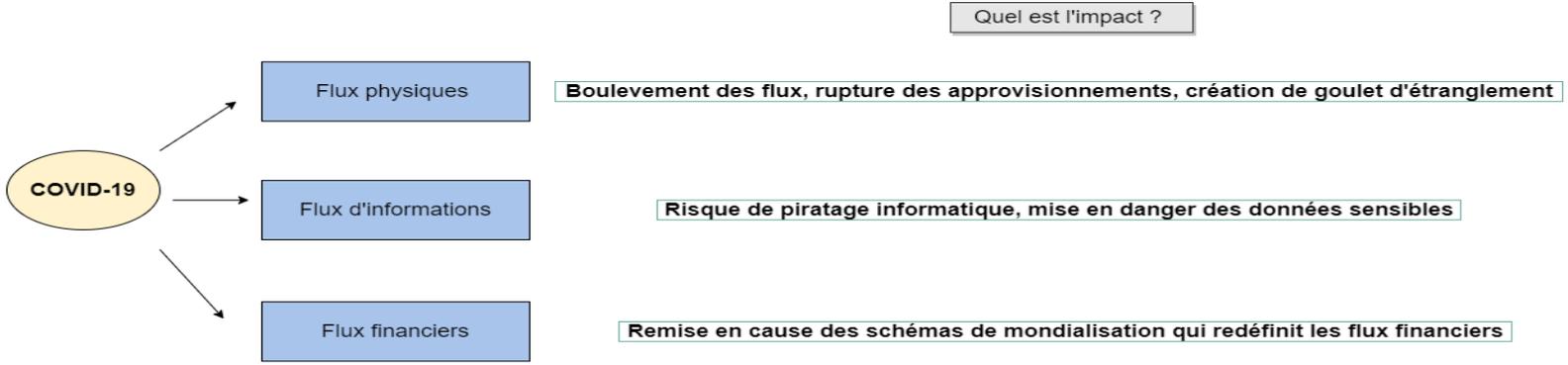
Capacité adaptative
collective des
organisations au sein du
réseau logistique

RESILIENCE

YAO, Y. (2014), « *La résilience du réseau logistique : une étude exploratoire dans le secteur de la production à grande échelle des produits assemblés* ».

I- Périmètre de l'étude

B- Unité d'analyse ?



Mailles d'analyse



I- Périmètre de l'étude

C- Problématique

Notre problématique : La COVID19 en tant qu'accélérateur de la résilience des Supply Chain : Est-il préférable d'évoquer une nouvelle forme de mondialisation plutôt qu'une dé-mondialisation ?

II- L'approche cyclique

A- Macro - Recommandations sur la chaîne

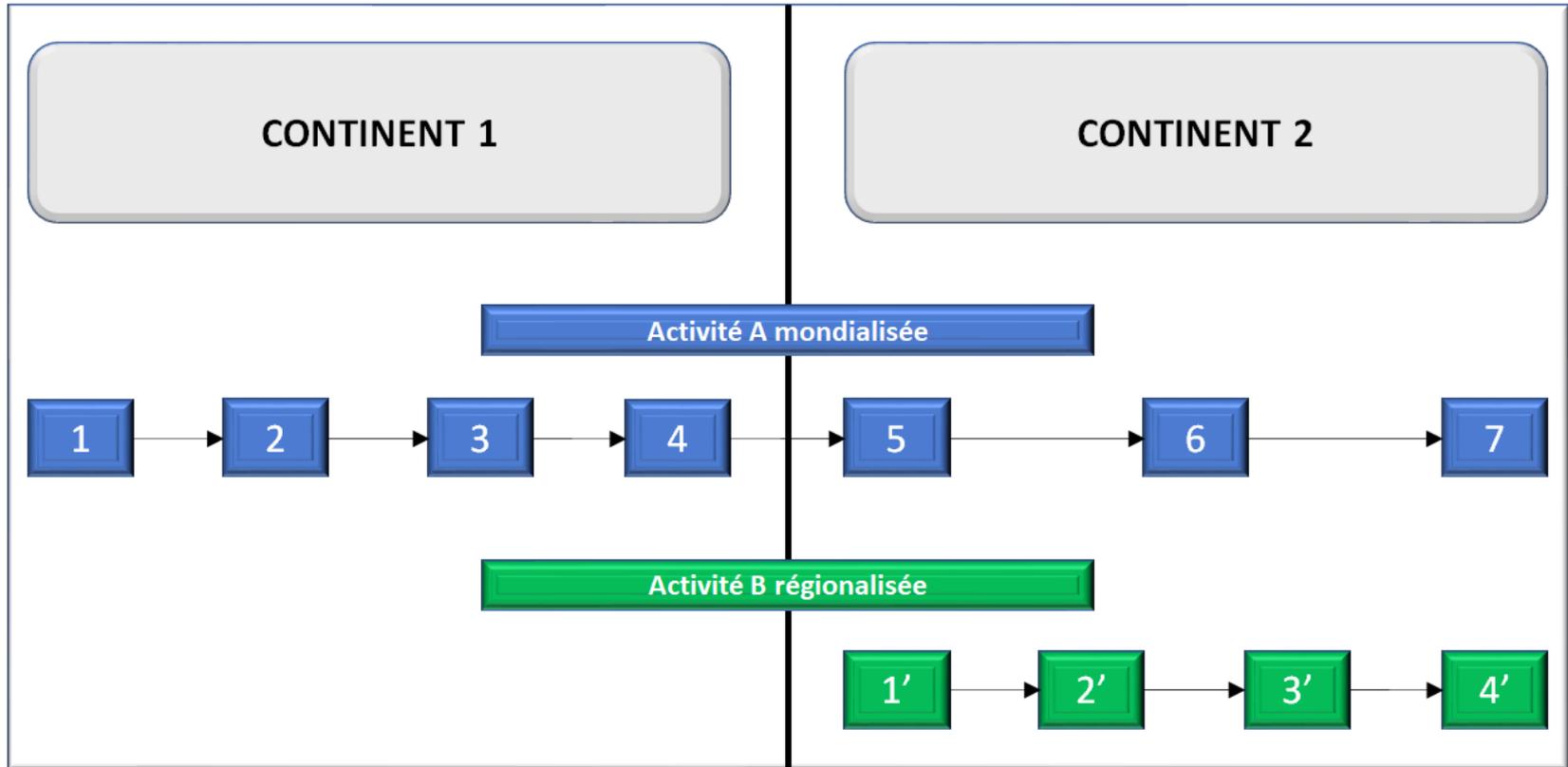
Concept d'industries relais à au centre de notre réflexion :

- Activité non stratégique en temps normal
 - Adaptation à un besoin urgent en temps anormal
- Agilité des paramétrages des moyens de production
- Véritable réseau beaucoup plus solide qu'une chaîne logistique classique

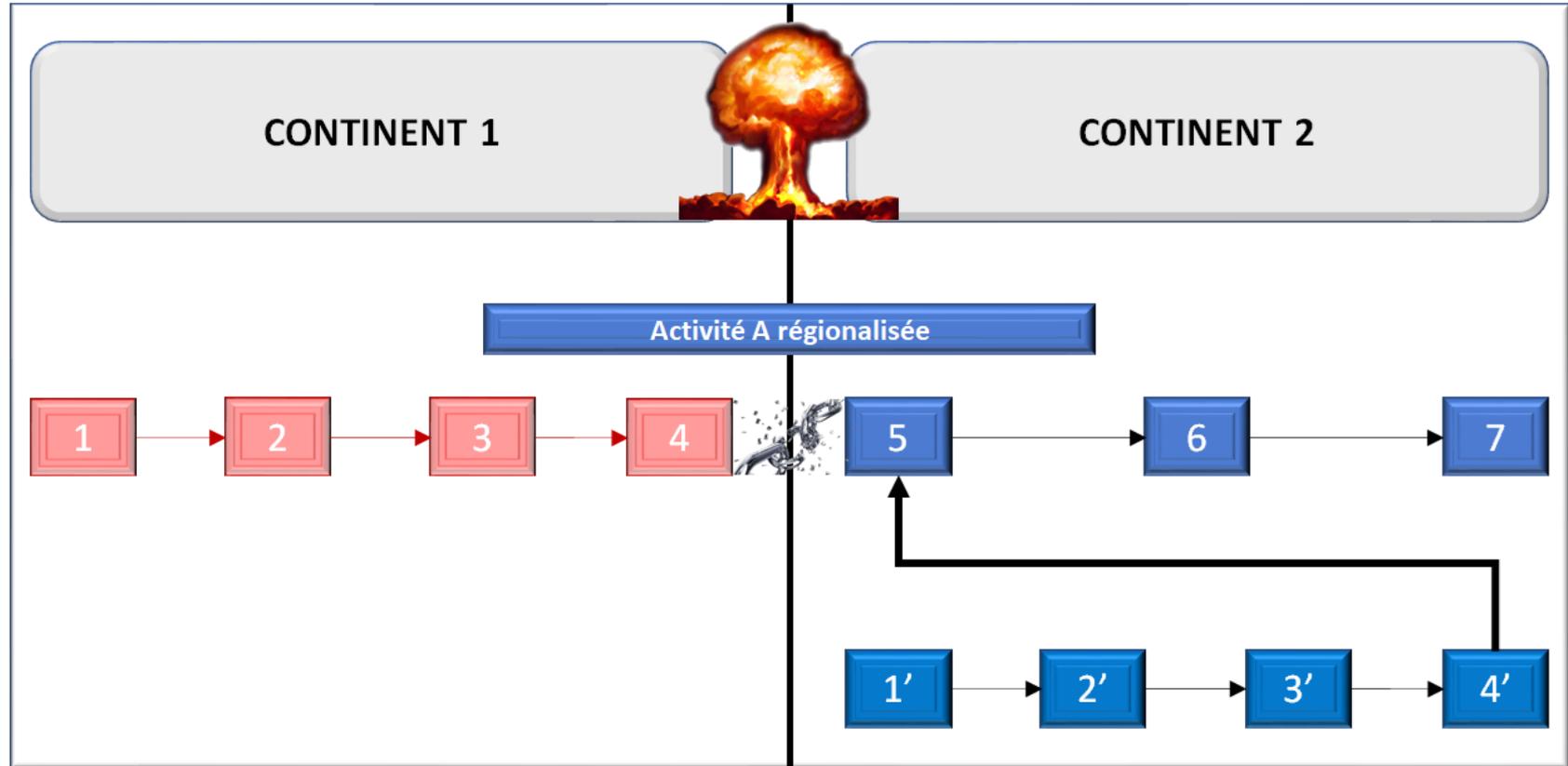
Types d'activités :

- Classique : Générer de la valeur
- Aléas : Pallier la rupture effective et rétablir l'activité

CYCLE NORMAL = La conjoncture est stable – PLAN A



CYCLE ANORMAL = La conjoncture est instable – PLAN B



II- L'approche cyclique

B- Méso- Recommandations sur l'organisation

Intra-organisation

- Accélération de la digitalisation
- Optimisation des méthodes managériales afin de favoriser l'innovation

Inter-organisation

- Coopération avec des partenaires régionaux
- Amélioration de l'intégration des acteurs en amont et en aval de la supply chain (dynamique de réseau)

II- L'approche cyclique

C- Micro- Recommandations sur l'Individu

- Polyvalence, connaissances → Développer l'esprit d'agilité
- Politique de conduite du changement → Résistance des collaborateurs
- Culture d'entreprise (Méthodes agiles, "libération" des collaborateurs)

III- Conclusion



Source : Analyse national PwC